

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>21'127'356.00</b>	<b>21'127'356.00</b>	<b>19'558'623.75</b>	<b>19'558'623.75</b>	<b>20'418'146.03</b>	<b>20'418'146.03</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>20'742'835.00</b>		<b>19'293'595.35</b>		<b>20'285'579.04</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>3'458'177.00</b>		<b>3'265'693.00</b>		<b>2'994'868.55</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>105'800.00</b>		<b>104'100.00</b>		<b>101'576.25</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	105'800.00		104'100.00		101'576.25	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>2'383'100.00</b>		<b>2'301'900.00</b>		<b>2'214'189.00</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'383'100.00		2'301'900.00		2'214'189.00	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>861'127.00</b>		<b>787'473.00</b>		<b>634'967.00</b>	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	161'300.00		142'600.00		150'917.15	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	625'340.00		575'866.00		416'022.85	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	24'682.00		22'992.00		21'646.75	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	44'625.00		40'615.00		41'606.80	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	5'180.00		5'400.00		4'773.45	
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>					<b>9'212.00</b>	
3064	Überbrückungsrenten					9'212.00	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>108'150.00</b>		<b>72'220.00</b>		<b>34'924.30</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	90'650.00		54'220.00		28'308.65	
3091	Personalwerbung	10'500.00		10'000.00		324.00	
3099	Übriger Personalaufwand	7'000.00		8'000.00		6'291.65	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>4'300'540.00</b>		<b>3'937'792.00</b>		<b>3'270'293.93</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>261'900.00</b>		<b>262'700.00</b>		<b>221'975.85</b>	
3100	Büromaterial	40'300.00		40'800.00		24'118.85	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	139'400.00		140'800.00		132'168.50	
3102	Drucksachen, Publikationen	58'000.00		58'000.00		43'473.05	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	24'200.00		23'100.00		22'215.45	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>234'000.00</b>		<b>294'500.00</b>		<b>231'235.30</b>	
3110	Büromöbel und Geräte	6'500.00		4'000.00		11'730.30	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	137'000.00		225'000.00		120'533.00	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'500.00		5'500.00		7'483.10	

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113	Hardware	20'000.00		15'000.00		37'316.10	
3118	Immaterielle Anlagen	65'000.00		45'000.00		54'172.80	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>368'150.00</b>		<b>409'602.00</b>		<b>337'039.85</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	368'150.00		409'602.00		337'039.85	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>1'425'100.00</b>		<b>1'311'500.00</b>		<b>1'114'633.52</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	1'307'650.00		1'190'000.00		990'950.32	
3132	Honorar, ext. Berater, Gutachter, Fachexperte etc.	39'000.00		37'000.00		39'584.10	
3134	Sachversicherungsprämien	71'050.00		74'800.00		76'576.10	
3137	Steuern und Abgaben	7'400.00		9'700.00		7'523.00	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>1'751'750.00</b>		<b>1'419'650.00</b>		<b>1'113'296.21</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	279'900.00		266'700.00		200'864.70	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	27'000.00		23'000.00		2'388.75	
3142	Unterhalt Wasserbau	368'000.00		128'000.00		33'102.00	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	544'000.00		489'800.00		355'546.26	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	532'850.00		512'150.00		521'394.50	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>77'200.00</b>		<b>67'700.00</b>		<b>78'679.30</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	12'900.00		10'900.00		25'999.30	
3151	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	64'300.00		56'800.00		52'680.00	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>66'740.00</b>		<b>60'740.00</b>		<b>50'064.30</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	19'640.00		19'640.00		15'803.65	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	47'100.00		41'100.00		34'260.65	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>34'700.00</b>		<b>32'900.00</b>		<b>26'333.20</b>	
3170	Reisekosten und Spesen	34'700.00		32'900.00		26'333.20	
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>64'500.00</b>		<b>66'000.00</b>		<b>80'373.50</b>	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	10'000.00		10'000.00		28'153.00	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	54'500.00		56'000.00		52'220.50	
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>16'500.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>16'662.90</b>	
3199	Übriger Betriebsaufwand	16'500.00		12'500.00		16'662.90	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>478'349.00</b>		<b>353'744.35</b>		<b>345'215.35</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>478'349.00</b>		<b>353'744.35</b>		<b>345'215.35</b>	

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	478'349.00		353'744.35		181'815.35	
3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen					163'400.00	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>281'068.00</b>		<b>215'168.00</b>		<b>201'545.90</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>35'168.00</b>		<b>40'168.00</b>		<b>14'095.00</b>	
3401	Verzins. kurzfr. Finanzverbindlichkeiten					574.00	
3409	Übrige Passivzinsen	35'168.00		40'168.00		13'521.00	
<b>343</b>	<b>Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen</b>	<b>205'900.00</b>		<b>140'000.00</b>		<b>158'454.40</b>	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	163'900.00		99'900.00		136'612.80	
3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	19'300.00		17'300.00		4'707.30	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	22'700.00		22'800.00		17'134.30	
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>					<b>-20'515.00</b>	
3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV					-20'515.00	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>40'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>49'511.50</b>	
3499	Übriger Finanzaufwand	40'000.00		35'000.00		49'511.50	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>590'418.00</b>		<b>591'418.00</b>		<b>608'052.00</b>	
<b>350</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremd..</b>					<b>10'810.00</b>	
3501	Einlagen in Fonds des Fremdkapital					10'810.00	
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierung im Eigenka..</b>	<b>590'418.00</b>		<b>591'418.00</b>		<b>597'242.00</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen Eigenkapital	590'418.00		591'418.00		597'242.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>11'000'523.00</b>		<b>10'372'520.00</b>		<b>10'214'981.75</b>	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>5'695'004.00</b>		<b>5'628'708.00</b>		<b>5'447'186.92</b>	
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'222'792.00		2'221'075.00		2'162'770.47	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	3'472'212.00		3'407'633.00		3'284'416.45	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'727'038.00</b>		<b>1'565'613.00</b>		<b>1'693'604.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	907'150.00		745'725.00		748'287.00	
3622	Finanz- und Lastenausgleich an Gemeinden und Gemeinde..	819'888.00		819'888.00		945'317.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>3'329'541.00</b>		<b>3'178'199.00</b>		<b>3'026'461.08</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'505'811.00		1'480'955.00		1'382'685.40	

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	486'390.00		484'489.00		415'424.37	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	586'400.00		520'200.00		467'107.04	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	206'000.00		233'000.00		354'032.60	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	543'940.00		458'555.00		407'081.67	
3637	Beiträge an private Haushalte	1'000.00		1'000.00		130.00	
<b>365</b>	<b>Wertberichtigungen Beteiligungen VV</b>	<b>176'600.00</b>					
3650	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	176'600.00					
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>72'340.00</b>				<b>47'729.75</b>	
3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	72'340.00				47'729.75	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>346'800.00</b>		<b>346'800.00</b>		<b>2'325'417.91</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>346'800.00</b>		<b>346'800.00</b>		<b>2'325'417.91</b>	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des Eigenkapitals	346'800.00		346'800.00		2'325'417.91	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>286'960.00</b>		<b>210'460.00</b>		<b>325'203.65</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>228'000.00</b>		<b>146'500.00</b>		<b>268'943.65</b>	
3910	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	228'000.00		146'500.00		268'943.65	
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>58'960.00</b>		<b>63'960.00</b>		<b>56'260.00</b>	
3920	Interne Verrechnungen von Pachten, Mieten, Benützungsg..	58'960.00		63'960.00		56'260.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>20'987'854.00</b>		<b>19'358'379.75</b>	<b>-364'357.00</b>	<b>20'360'563.74</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>13'775'500.00</b>		<b>12'990'171.65</b>	<b>-364'357.00</b>	<b>13'636'660.30</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>12'055'000.00</b>		<b>11'264'671.65</b>	<b>-364'357.00</b>	<b>11'707'812.55</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		10'505'000.00		9'574'671.65	-364'357.00	10'167'190.10
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		1'460'000.00		1'590'000.00		1'454'732.80
4002	Quellensteuern natürliche Personen		90'000.00		100'000.00		85'889.65
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>230'000.00</b>		<b>240'000.00</b>		<b>224'232.75</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		210'000.00		220'000.00		211'144.10
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		15'000.00		15'000.00		21'509.90
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		5'000.00		5'000.00		-8'421.25
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>1'475'000.00</b>		<b>1'470'000.00</b>		<b>1'689'015.00</b>

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4021	Grundsteuern		845'000.00		830'000.00		838'417.00
4022	Vermögensgewinnsteuern		600'000.00		610'000.00		800'537.10
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		30'000.00		30'000.00		40'614.45
4029	Eingang abgeschriebene Steuern						9'446.45
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>15'500.00</b>		<b>15'500.00</b>		<b>15'600.00</b>
4033	Hundesteuer		15'500.00		15'500.00		15'600.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>160'000.00</b>		<b>148'000.00</b>		<b>166'450.00</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>160'000.00</b>		<b>148'000.00</b>		<b>166'450.00</b>
4120	Konzessionen		160'000.00		148'000.00		166'450.00
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>3'377'800.00</b>		<b>3'371'700.00</b>		<b>3'350'769.05</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>300'000.00</b>		<b>326'000.00</b>		<b>334'945.60</b>
4200	Ersatzabgaben		300'000.00		326'000.00		334'945.60
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>187'000.00</b>		<b>153'500.00</b>		<b>189'162.85</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		187'000.00		153'500.00		189'162.85
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>2'736'400.00</b>		<b>2'729'600.00</b>		<b>2'580'873.81</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'736'400.00		2'729'600.00		2'580'873.81
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>86'100.00</b>		<b>90'500.00</b>		<b>94'514.89</b>
4250	Verkäufe		86'100.00		90'500.00		94'514.89
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>48'300.00</b>		<b>51'800.00</b>		<b>128'231.90</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		48'300.00		51'800.00		128'231.90
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'300.00</b>		<b>23'040.00</b>
4270	Bussen		20'000.00		20'300.00		23'040.00
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>629'652.00</b>		<b>613'788.00</b>		<b>657'626.29</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>134'032.00</b>		<b>100'168.00</b>		<b>140'339.49</b>
4400	Zinsen flüssige Mittel		5'000.00		10'000.00		4'835.64
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		85'000.00		45'000.00		121'982.85
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		10'000.00		10'000.00		
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		34'032.00		35'168.00		13'521.00

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>443</b>	<b>Liegenschaftsertrag Finanzvermögen</b>		<b>280'000.00</b>		<b>280'000.00</b>		<b>274'387.75</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Finanzvermögen		279'000.00		279'000.00		274'387.75
4439	Übriger Liegenschaftsertrag Finanzvermögen		1'000.00		1'000.00		
<b>445</b>	<b>Finanzertrag an Darlehen und Beteiligungen Verwaltun..</b>						<b>220.50</b>
4451	Erträge aus Beteiligungen Verwaltungsvermögen						220.50
<b>447</b>	<b>Liegenschaftsertrag Verwaltungsvermögen</b>		<b>215'620.00</b>		<b>233'620.00</b>		<b>242'678.55</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		187'620.00		205'620.00		188'926.20
4479	Übrige Erträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen		28'000.00		28'000.00		53'752.35
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>646'669.00</b>		<b>294'680.10</b>		<b>323'962.35</b>
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen Eige..</b>		<b>646'669.00</b>		<b>294'680.10</b>		<b>323'962.35</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		646'669.00		294'680.10		323'962.35
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>1'615'096.00</b>		<b>1'684'580.00</b>		<b>1'731'437.30</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>1'385'451.00</b>		<b>1'454'935.00</b>		<b>1'431'266.50</b>
4610	Entschädigungen vom Bund		11'000.00				
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		244'800.00		245'600.00		224'371.35
4612	Entsch.von Gemeinden u. Gde.-Verbänden		1'104'251.00		1'183'935.00		1'181'440.15
4614	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen		25'400.00		25'400.00		25'455.00
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>38'559.00</b>		<b>38'559.00</b>		<b>38'559.00</b>
4621	Finanz- u. Lastenausgl. v. Kantonen u. Konkordaten		38'559.00		38'559.00		38'559.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>191'086.00</b>		<b>191'086.00</b>		<b>161'611.80</b>
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		13'000.00		13'000.00		17'779.00
4632	Beiträge von Gemeinden u. Gde.-Verbänden		178'086.00		178'086.00		143'832.80
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>						<b>100'000.00</b>
4690	Übriger Transferertrag						100'000.00
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>496'177.00</b>		<b>45'000.00</b>		<b>168'454.80</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>496'177.00</b>		<b>45'000.00</b>		<b>168'454.80</b>
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		496'177.00		45'000.00		136'612.80
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						31'842.00

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>286'960.00</b>		<b>210'460.00</b>		<b>325'203.65</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>228'000.00</b>		<b>146'500.00</b>		<b>268'943.65</b>
4910	Int. Verr. von Dienstleistungen		228'000.00		146'500.00		268'943.65
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>58'960.00</b>		<b>63'960.00</b>		<b>56'260.00</b>
4920	Int. Verr. von Pacht, Mieten, Benützungsk.		58'960.00		63'960.00		56'260.00
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>384'521.00</b>	<b>139'502.00</b>	<b>265'028.40</b>	<b>200'244.00</b>	<b>496'923.99</b>	<b>57'582.29</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>384'521.00</b>	<b>139'502.00</b>	<b>265'028.40</b>	<b>200'244.00</b>	<b>496'923.99</b>	<b>57'582.29</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>384'521.00</b>	<b>139'502.00</b>	<b>265'028.40</b>	<b>200'244.00</b>	<b>496'923.99</b>	<b>57'582.29</b>
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	384'521.00		265'028.40		496'923.99	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		139'502.00		200'244.00		57'582.29